



# Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition)

*Matthias Koston*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition)

Matthias Koston

## Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) Matthias Koston

Studienarbeit aus dem Jahr 2004 im Fachbereich BWL - Unternehmensführung, Management, Organisation, Note: 1,3, Hochschule für angewandte Wissenschaften Ingolstadt, Veranstaltung: Strategisches Controlling, Sprache: Deutsch, Abstract: Viele Unternehmen besitzen bereits Systeme zur Leistungsmessung, die sowohl finanzielle als

auch nicht-finanzielle Kennzahlen beinhalten. Diese werden allerdings in der Regel ausschließlich zur operativen Steuerung des Unternehmens verwendet und sind meist vergangenheitsbezogen.

1990 führte das Nolan Norton Institute, der Forschungszweig der KPMG, in mehreren Unternehmen eine einjährige Studie durch, mit dem Thema „Performance Measurement in Unternehmen der Zukunft“.

David Norton und Robert Kaplan waren damals maßgeblich an dieser

Studie beteiligt. Beide erkannten, dass ausführende Mitarbeiter und die Geschäftsleitung, die

Konsequenzen ihrer Handlungen und Entscheidungen, sowie die treibenden Faktoren für

langfristige finanzielle Erfolge, kennen müssen. Aus dieser Vorstellung entwickelte sich innerhalb

von zwei Jahren die „Balanced Scorecard“, die die finanziellen Kennzahlen verga ngener

Leistungen, um die treibenden Faktoren zukünftiger Leistungen, ergänzte.<sup>1</sup> Dieses System

ist dabei um vier verschiedene Perspektiven gruppiert:<sup>2</sup>

- Die finanzielle Perspektive
- Die Kundenperspektive
- Die Perspektive der internen Geschäftsprozesse
- Die Innovationsperspektive

„Diese Perspektiven können allerdings branchen- und unternehmensspezifisch angepasst werden.“<sup>3</sup>

3

Mittlerweile verwenden viele innovative Unternehmen die Balanced Scorecard als ein strategisches Managementsystem, um eine stärkere Strategieorientierung in den einzelnen Geschäftseinheiten zu erreichen.

Die folgende Graphik verdeutlicht, wie dieses strategische Managementsystem aussieht. [...] Auf die einzelnen Phasen dieses strategischen Managementsystems, das maßgeblich von Kaplan / Norton entwickelt und publiziert wurde, soll nun im Rahmen dieser Seminararbeit näher eingegangen werden.

1 Kaplan / Norton, Balanced Scorecard, Vorwort zur amerikanischen Ausgabe

2 A. Müller, Strategisches Management mit der Balanced Scorecard, S. 68

3 Horvath / Partner, Balanced Scorecard umsetzen, S. 11

 [Download Die Balanced Scorecard als Managementkonzept \(Germ ...pdf](#)

 [Read Online Die Balanced Scorecard als Managementkonzept \(Ge ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) Matthias Koston**

---

### **From reader reviews:**

#### **Robert Heck:**

With other case, little people like to read book Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition). You can choose the best book if you'd prefer reading a book. Provided that we know about how is important any book Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition). You can add know-how and of course you can around the world by way of a book. Absolutely right, simply because from book you can realize everything! From your country right up until foreign or abroad you will be known. About simple thing until wonderful thing you are able to know that. In this era, you can open a book or maybe searching by internet system. It is called e-book. You can utilize it when you feel bored to go to the library. Let's go through.

#### **James Boyett:**

Beside this specific Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) in your phone, it can give you a way to get closer to the new knowledge or details. The information and the knowledge you may got here is fresh through the oven so don't become worry if you feel like an old people live in narrow village. It is good thing to have Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) because this book offers to your account readable information. Do you sometimes have book but you do not get what it's facts concerning. Oh come on, that wil happen if you have this in the hand. The Enjoyable blend here cannot be questionable, like treasuring beautiful island. Use you still want to miss it? Find this book in addition to read it from currently!

#### **Junior Price:**

Do you like reading a book? Confuse to looking for your preferred book? Or your book seemed to be rare? Why so many query for the book? But any people feel that they enjoy regarding reading. Some people likes reading through, not only science book but in addition novel and Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) or even others sources were given information for you. After you know how the truly great a book, you feel want to read more and more. Science publication was created for teacher or even students especially. Those ebooks are helping them to add their knowledge. In different case, beside science guide, any other book likes Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) to make your spare time much more colorful. Many types of book like this.

#### **Charles Collier:**

Many people said that they feel bored when they reading a guide. They are directly felt the item when they get a half parts of the book. You can choose often the book Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) to make your reading is interesting. Your skill of reading talent is developing when you including reading. Try to choose basic book to make you enjoy to read it and mingle the impression about book and reading especially. It is to be initially opinion for you to like to start a book and learn it. Beside that

the e-book Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) can to be your new friend when you're experience alone and confuse using what must you're doing of that time.

**Download and Read Online Die Balanced Scorecard als  
Managementkonzept (German Edition) Matthias Koston  
#7910ORXJI6H**

## **Read Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston for online ebook**

Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston books to read online.

### **Online Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston ebook PDF download**

#### **Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston Doc**

**Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston Mobipocket**

**Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston EPub**